

---

# NHÌN LẠI KẾT QUẢ NĂM 2022, ĐỊNH HƯỚNG NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NĂM 2023

## Lê Thanh Hà<sup>1</sup>

Trường Đại học Văn hóa, Thể thao và Du lịch Thanh Hóa

Email: *lethanha@dvttdt.edu.vn*

Received: 20/12/2022

Reviewed: 25/12/2022

Revised: 30/12/2022

Accepted: 03/01/2023

Released: 09/01/2023

### **1. Tình hình chung**

Chương trình công tác năm 2022 của Nhà trường được triển khai trong bối cảnh Bộ giáo dục và Đào tạo tiếp tục ban hành và triển khai các quy định mới có liên quan đến giáo dục đại học như mở rộng tự chủ gắn với trách nhiệm giải trình trong giáo dục đại học; chuẩn hóa danh mục các ngành đào tạo; quy định mới về giá học phí, lệ phí... Tác động của những quy định này ảnh hưởng đáng kể đối với công tác tuyển sinh, tổ chức đào tạo và quản trị đại học của Nhà trường. Mặc dù vậy, có thể khẳng định năm 2022 với nỗ lực đoàn kết, vượt khó và thích ứng linh hoạt của Ban lãnh đạo Nhà trường, tập thể đội ngũ cán bộ giảng viên, người lao động, Nhà trường đã đạt được không ít kết quả vượt trội góp phần hoàn thành vượt mức, xuất sắc các nhiệm vụ công tác với một số ưu điểm nổi bật như: quy mô người học, các loại hình đào tạo, bậc đào tạo được duy trì và phát triển. Chất lượng giáo dục toàn diện được giữ vững. Việc tuân thủ kỷ cương, nề nếp, triển khai thực hiện văn hóa công sở, đạo đức công vụ và phong trào văn - thể - mỹ trong cả giảng viên và người học được duy trì tốt. Chất lượng đội ngũ giảng viên ngày càng được nâng cao. Phong trào học tập, bồi dưỡng nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ được đông đảo cán bộ, giảng viên tích cực hưởng ứng. Công tác quản lý, chỉ đạo, điều hành hoạt động chuyên môn và hành chính có nhiều đổi mới và mang lại hiệu quả thiết thực. Những chuyển biến sâu sắc trong nhận thức và hành động của tập thể cán bộ quản lý, giảng viên, người học toàn trường đã góp phần hoàn thành kế hoạch chung, tạo ra tiền đề căn bản cũng như động lực thúc đẩy để Nhà trường thực sự hướng tới phát triển bền vững trong các năm tiếp theo.

### **2. Kết quả hoạt động chuyên môn nổi bật năm 2022**

Đánh giá kết quả công tác trên 5 lĩnh vực chuyên sâu được xem là những trụ cột chính trong hoạt động của một trường đại học gồm: tuyển sinh và tổ chức đào tạo; tổ chức bộ máy

---

<sup>1</sup> Bí thư Đảng ủy, Hiệu trưởng Trường Đại học Văn hóa, Thể thao và Du lịch Thanh Hóa

---

gắn với đổi mới công tác quản lý - quản trị; phát triển đội ngũ; tổ chức nghiên cứu khoa học và kiểm định chất lượng. Năm 2022 được xem là một năm tương đối thành công của Nhà trường trên hầu hết các mặt theo chỉ tiêu đề ra.

Công tác tuyển sinh đã có một năm cán đích vượt kết quả ở các bậc, hệ và loại hình đào tạo với tổng số 2.135 chỉ tiêu, nâng quy mô người học hiện tại toàn trường đạt số lượng 5.000 người học, đã có 24 ngành/chuyên ngành đào tạo từ trung cấp năng khiếu đến trình độ tiến sĩ. Đây là năm có số lượng người học đông đảo, có số ngành/chuyên ngành đào tạo đầy đủ nhất từ trước đến nay. Tháng 3/2022, Trường được Bộ Giáo dục và Đào tạo cho phép đào tạo ngành Quản lý Văn hóa trình độ Tiến sĩ và trong trung tuần của quý IV Nhà trường đã tổ chức xét tuyển thành công nghiên cứu sinh khóa I. Đây là bước ngoặt lịch sử của Nhà trường trong 55 năm xây dựng và phát triển - tổ chức triển khai đào tạo bậc học cao nhất trong hệ thống giáo dục quốc dân. Điều này khẳng định sự phát triển về chất trong lĩnh vực đào tạo trình độ cao cũng như sự thừa nhận của xã hội ngày càng lớn đối với các lĩnh vực đào tạo trọng yếu của Trường.

Đội ngũ giảng viên gia tăng về số lượng và chất lượng, đặc biệt là sự bổ sung kịp thời nguồn nhân lực có trình độ, chất lượng cao cho bộ máy cán bộ quản lý và giảng viên chuyên sâu các chuyên ngành đào tạo. Năm 2022 ghi nhận sự trẻ hóa liên tục khi ngày càng nhiều Phó giáo sư, Tiến sĩ của Trường có tuổi đời ngày càng trẻ. Với tổng số cán bộ giảng viên hiện tại là 219 người gồm 182 giảng viên (03 PGS, 26 TS, 153ThS) và 37 cán bộ hành chính, phục vụ; tuổi đời bình quân là 43 và ngày càng được trẻ hóa, có cơ hội đóng góp chuyên môn, trí tuệ cho phát triển nhà trường ngày càng lâu dài. Trong năm đã có 02 tiến sĩ được phong học hàm Phó giáo sư, trong đó có 01 Phó giáo sư được phong hàm trẻ tuổi nhất Việt Nam; 02 nghiên cứu sinh bảo vệ thành công luận án tiến sĩ, 13 giảng viên đang là nghiên cứu sinh ở các trường đại học, viện nghiên cứu uy tín trong nước, dự kiến năm 2023 sẽ bảo vệ luận án tiến sĩ; 07 giảng viên mới trúng tuyển nghiên cứu sinh trong năm 2022. Những kết quả đạt được cho phép Nhà trường vững tin hơn vào chất lượng đội ngũ giảng viên, đặc biệt hơn đối với một trường đại học địa phương có yếu tố đào tạo ở lĩnh vực đặc thù.

Công tác kiểm định chất lượng đã được tăng cường, chú trọng đúng mức. Trường đã gia nhập vào hệ thống các trường đại học được công nhận kiểm định chất lượng cơ sở giáo dục. Trên đà phát huy kết quả đó, 04 chương trình đào tạo trọng yếu cũng đã được tổ chức kiểm định chất lượng thành công gồm Giáo dục Mầm non, Quản lý Nhà nước, Sư phạm Mỹ thuật, Sư phạm Âm nhạc. 04 chương trình đào tạo của các ngành thuộc lĩnh vực thể mạnh, có nhu cầu xã hội cao như Thanh nhạc, Quản trị Khách sạn, Luật và Ngôn ngữ Anh đã hoàn thành công tác đăng ký đánh giá. Những thành công này đã có tác động tích cực, lan tỏa đến việc tạo dựng, duy trì văn hóa chất lượng tại các đơn vị bên trong của Nhà trường.

Nghiên cứu khoa học đã bắt đầu chú trọng về chất lượng, gắn với hoạt động đào tạo góp phần thúc đẩy công tác bồi dưỡng giảng viên trình độ cao. Số lượng công bố quốc tế nằm trong danh mục WoS/Scopus tăng lên thường xuyên, đã có chỉ số ảnh hưởng, có phản biện khoa học và được cộng đồng khoa học trích dẫn. Các sách chuyên khảo, tài liệu chuyên ngành, ấn phẩm khoa học được xuất bản đều chú trọng tính hàn lâm và học thuật. Tạp chí

---

Khoa học của Nhà trường trong năm đã vinh dự vào danh mục tạp chí được tính điểm của Hội đồng Giáo sư nhà nước. Cùng với đó là việc áp dụng các tiêu chuẩn quốc tế khắt khe, nghiêm ngặt cho các bài báo khoa học của Trường đảm bảo thông lệ quốc tế như đăng ký mã định danh quốc tế DOI. Hơn 10 đề tài khoa học và công nghệ cấp tỉnh đang triển khai, trong đó có 04 đề tài năm 2023 theo hình thức giao nhiệm vụ trực tiếp đã được tỉnh phê duyệt, 25 nhiệm vụ khoa học và công nghệ cấp cơ sở; 20 đề tài nghiên cứu khoa học của sinh viên, học viên; gần 30 hội thảo khoa học do các khoa chuyên ngành và chủ nhiệm các nhiệm vụ khoa học và công nghệ các cấp tổ chức đã tạo nên một môi trường khoa học sôi nổi, đề cao sinh hoạt tri thức. Đặc biệt là sau 3 năm gián đoạn do dịch bệnh Covid 19, năm 2022 Trường đã kết nối lại các hoạt động hợp tác quốc tế ở khu vực Châu Á, phối hợp và đồng tổ chức với 2 trường đại học trong khu vực ASEAN là Trường Đại học Mindoro, Philippines (MinSU) và Trường Đại học Southern Luzon, Philippines (SLSU) tổ chức thành công hội thảo khoa học quốc tế “*Đẩy mạnh chất lượng hợp tác quốc tế đối với các cơ sở giáo dục đại học Khu vực Đông Nam Á trong bối cảnh hiện nay*” nhân kỷ niệm chào mừng 40 năm ngày Nhà giáo Việt Nam và 55 năm xây dựng và phát triển Trường Đại học Văn hóa, Thể thao và Du lịch Thanh Hóa.

Số lượng đề tài, dự án, công bố khoa học và công trình sáng tạo của giảng viên, người học đã góp phần tạo dựng thêm cơ sở dữ liệu khoa học công nghệ và tài sản trí tuệ phục vụ hữu hiệu công tác đào tạo và nghiên cứu khoa học trong trường.

Bên cạnh đó, công tác đổi mới quản lý - quản trị; nâng cao hiệu lực, hiệu quả của bộ máy thông qua một số kế hoạch đã được Trường triển khai đồng bộ, quyết liệt trong năm như hệ thống hóa văn bản quản trị, điều hành theo định hướng tự chủ gắn với trách nhiệm giải trình, cập nhật một số quy định cụ thể gắn liền với cải tiến chất lượng bộ máy về ban hành đề án vị trí việc làm; gắn với phát triển đội ngũ về đãi ngộ, khuyến khích và thu hút giảng viên có trình độ cao; xác định mức giá dịch vụ đào tạo về học phí, lệ phí; xây dựng chiến lược phát triển Nhà trường giai đoạn 2030 - 2035; sáp nhập, giải thể các đơn vị chuyên môn thực hiện Quyết định của Ủy ban Nhân dân tỉnh về việc phê duyệt đề án sắp xếp tổ chức lại các đơn vị sự nghiệp công lập thuộc tỉnh quản lý giai đoạn 2021 - 2025; thực hiện tinh gọn một số Chi bộ Đảng trong Trường nhằm nâng cao hiệu lực, hiệu quả hoạt động và đảm bảo yêu cầu phát triển; luân chuyển một số vị trí cán bộ lãnh đạo, quản lý cấp phòng, ban, trung tâm theo nhiệm kỳ công tác; tăng cường năng lực thực thi, xử lý công việc của đội ngũ cán bộ quản lý; tăng cường áp dụng tiến bộ công nghệ số trong quản lý, điều hành... một cách thường xuyên, liên tục, có hệ thống.

Về những kết quả của hoạt động phong trào, năm 2022 là năm mà các chính sách, quyền lợi của cán bộ giảng viên được duy trì, đảm bảo trong điều kiện hết sức khó khăn của công tác tài chính theo yêu cầu tự chủ. Việc chi cho các hoạt động khuyến học, khuyến tài, khen thưởng, thành tích của cán bộ giảng viên theo chiều hướng tăng dần. Công tác sinh viên và phục vụ người học ghi nhận một năm đột phá về thành tích cao với hàng chục huy chương vàng, bạc, đồng trong Giải Seagame 31, Giải vô địch Pencak Silat Thế giới 2022, giải Sao Mai 2022 và các hội thi, hội diễn văn hóa - nghệ thuật toàn quốc của học sinh, sinh viên ở các cuộc thi cấp độ khu vực và thế giới.

---

### **3. Chỉ tiêu, những giải pháp chủ yếu trong nội dung công tác năm 2023**

#### **3.1. Nhiệm vụ chung**

Tiếp tục quán triệt, triển khai và tổ chức thực hiện Nghị quyết số 14 của Chính phủ; Nghị quyết số 29 của Ban Chấp hành Trung ương Đảng về đổi mới căn bản và toàn diện giáo dục đào tạo; Chỉ thị số 1112/CT-BGDĐT ngày 19/8/2022 của Bộ Giáo dục và Đào tạo về nhiệm vụ năm học 2022 - 2023; Những nhiệm vụ, mục tiêu và chủ đề năm học 2022 - 2023 “Đồng thuận, gắn kết, hợp tác, phát triển” của Trường.

#### **3.2. Về các chỉ tiêu lớn**

1. Tuyển sinh 2023 đạt 100% chỉ tiêu (phần đầu tuyển sinh tất cả các bậc đào tạo; hệ đào tạo chính quy đạt 1.200 chỉ tiêu; hệ vừa làm vừa học đạt 600 chỉ tiêu và hàng ngàn chứng chỉ Công nghệ Thông tin, Du lịch, Mĩ thuật).

2. Mở được ít nhất 02 ngành đào tạo trình độ đại học; 01 ngành đào tạo trình độ thạc sĩ.

3. Được phê duyệt ít nhất 04 nhiệm vụ khoa học và công nghệ cấp tỉnh; có ít nhất 100 bài báo khoa học chuyên ngành có điểm số hội đồng học hàm, trong đó đạt 20% bài báo quốc tế nằm trong danh mục WoS/Scopus.

4. Trong năm cử được ít nhất 7 giảng viên đi học nghiên cứu sinh; phần đầu giảng viên có trình độ tiến sĩ đạt khoảng 15 - 17% trên tổng số lượng đội ngũ; có từ 1 - 2 giảng viên được phong học hàm phó giáo sư.

5. 100% chế độ chính sách đối với giảng viên và người học được thực hiện kịp thời; phần đầu nâng mức tự chủ về tài chính lên mức từ 45 - 50%.

6. Các chương trình đào tạo (CTĐT) hiện hành được rà soát, điều chỉnh theo quy định, trong đó có ít nhất 40% CTĐT được kiểm định chất lượng. Triển khai các hoạt động đảm bảo chất lượng giáo dục theo chu kỳ kiểm định chất lượng mới; Lựa chọn triển khai kiểm định cho 4 - 5 CTĐT trong năm 2023.

7. Đẩy mạnh việc số hóa, cơ sở dữ liệu hóa hệ thống giáo trình, tài liệu giảng dạy, phần đầu đạt được 70% hoạt động quản lý điều hành được thực hiện trên không gian ứng dụng công nghệ số.

#### **3.3. Giải pháp chủ yếu**

- Tăng cường công tác giáo dục chính trị, tư tưởng tạo sự thống nhất trong nhận thức và hành động, nhằm thực hiện hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao. Xây dựng đội ngũ giảng viên và cán bộ quản lý gương mẫu, trở thành tấm gương sáng về đạo đức, tự học và sáng tạo.

- Xây dựng kế hoạch tuyển sinh (đề án, ngành, chỉ tiêu, phương thức tuyển sinh) đảm bảo khả thi, đáp ứng yêu cầu đào tạo nguồn nhân lực của địa phương và khu vực; Xây dựng và triển khai có hiệu quả kế hoạch tuyên truyền tuyển sinh; thực hiện nghiêm túc, đúng quy chế.

- Tiếp tục điều tra, khảo sát nhu cầu đào tạo nguồn nhân lực; điều chỉnh các CTĐT theo hướng ứng dụng; tăng cường hợp tác và mở rộng mạng lưới liên kết, hợp tác với các cơ sở giáo dục đại học quốc tế, các trường đại học, viện nghiên cứu, tập đoàn, doanh nghiệp, đối tác đào tạo và nghiên cứu khoa học uy tín trong nước.

- Rà soát, điều chỉnh thống nhất văn bản hướng dẫn công tác quản lý đào tạo; quản lý - quản trị nhà trường; đặc biệt đảm bảo tính liên thông, cập nhật giữa các quy định mới của Bộ

---

Giáo dục và Đào tạo, Ủy ban Nhân dân tỉnh Thanh Hóa, ngành giáo dục địa phương và các quy định khác có liên quan của nhà nước với các quy chế, quy định hiện hành của Trường.

- Triển khai kế hoạch năm học 2022 - 2023 và kế hoạch công tác năm 2023 đúng tiến độ theo các mốc thời gian và chỉ tiêu đề ra.

- Tăng cường chuyển đổi số và ứng dụng công nghệ thông tin trong công tác quản lý đào tạo và dạy - học; đảm bảo các điều kiện về hạ tầng kỹ thuật, đặc biệt là hạ tầng kỹ thuật cho quản lý và dạy - học trực tuyến.

- Đổi mới mạnh mẽ, thực chất hoạt động chuyên môn tại các khoa chuyên ngành về đào tạo, nghiên cứu khoa học và phát triển đội ngũ, làm động lực phấn đấu hoàn thành các chỉ tiêu chung trong năm của toàn trường.

- Hoàn thiện và triển khai thành công các đề án, dự án lớn về cải tạo, nâng cấp cơ sở vật chất, đổi mới không gian cảnh quan, tạo dựng môi trường sư phạm; Chiến lược phát triển nhà trường giai đoạn 2030 - 2035; đề án đãi ngộ và thu hút giảng viên có trình độ cao giai đoạn 2023 -2025; quan tâm thỏa đáng và đầu tư mạnh mẽ hơn nữa trong công tác truyền thông về giáo dục đại học, lan tỏa hình ảnh tích cực của Nhà trường tới người học và xã hội một cách sâu rộng.

#### **4. Kết luận**

Năm 2022 với nhiều kết quả nổi bật đã đi qua, tập thể Trường Đại học Văn hóa, Thể thao và Du lịch Thanh Hóa bao gồm Đảng ủy, Hội đồng Trường, Ban giám hiệu, các tổ chức chính trị và đoàn thể, các đơn vị trong trường, toàn thể cán bộ giảng viên và người học nêu cao tinh thần đồng thuận, quyết tâm giữ vững mục tiêu phấn đấu năm 2023 đã đề ra, sớm đưa Trường Đại học Văn hóa, Thể thao và Du lịch Thanh Hóa vững vàng tạo dựng những tiền đề và điều kiện căn bản để bước vào giai đoạn phát triển bền vững.